



# PROJEKTSTEUERUNG FÜR DIE DIGITALE TRANSFORMATION

Projekte effizient und sicher managen

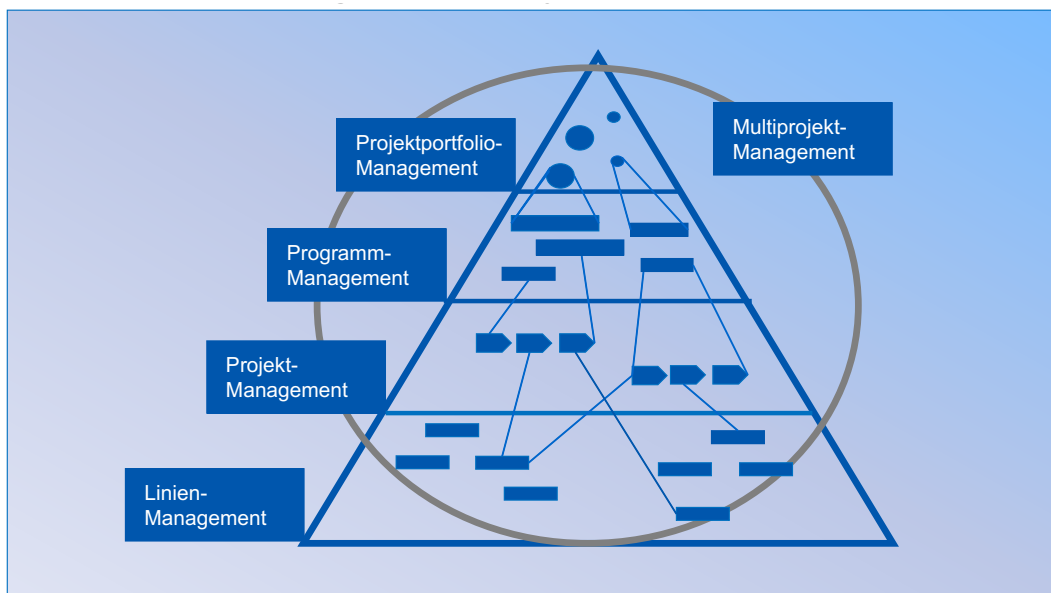
# IT-Projektsteuerung für die digitale Transformation

Eigentlich sind Projekte auch in der Digitalisierung ganz einfach zu beschreiben: Sie haben ein Ziel, einen definierten Anfang und ein Ende und die notwendigen Ressourcen werden bereit gestellt. Aber in dieser kurzen Beschreibung liegt jede Menge Sprengstoff. Ziele sind häufig unscharf oder unklar und werden nicht von allen Beteiligten geteilt. Die Rollen der Beteiligten sind schlecht oder gar nicht abgrenzbar. Zeitpläne entwickeln sich mehr zu beweglichen Objekten und zugesagte Ressourcen sind nicht oder nicht im notwendigen Umfang zur richtigen Zeit verfügbar. All dies potenziert sich, wenn es nicht nur um ein, sondern um viele Projekte geht. Die Digitalisierung steigert aller Voraussicht nach die Anzahl der Projekte.

## Innovative Prozesse, enge Terminpläne, vielfältige Schnittstellen und parallel laufende Vorhaben?

Projekte sind neben dem Regelbetrieb im Unternehmen eine zweite Prozesssäule mit spezifischen Merkmalen und eigenständigen Regeln, die definieren, wie zeitlich begrenzte und in ihrer Zusammensetzung flexible und organisationsübergreifen-

de Teams zusammen zu arbeiten haben und wie diese in die übergreifende Organisation des Unternehmens eingebunden sind. Projekte stören den Betrieb und werden häufig leider stiefmütterlich behandelt.



## Portfoliomanagement

Ein gutes Multiprojekt- und Projektportfolio-Management löst zwar nicht alle Herausforderungen, es macht aber Probleme und Konflikte transparent und definiert rationale Regeln und Verfahren zu deren Auflösung und zur Optimierung des Gesamtsystems und einzelner Vorhaben. Transparenz und Zuverlässigkeit von Vorgehensweisen werden gewährleistet, indem alle Beteiligten über ein gemeinsames Mindset zu Verfahrensregeln und Begrifflichkeiten und über dieselben Methoden und Werkzeuge verfügen. Schwerpunkt ist die Synchronisierung und die Synergiegewinnung im Rahmen des Portfoliomanage-

ments sowie der erfolgsorientierten Messung der Ergebnisse. Dies gilt geradezu symptomatisch für die Digitale Transformation, bei der es darum geht, viele, miteinander verwobene Vorhaben synchron zu managen, den gemeinsamen Nutzen zu optimieren und Ungleichzeitigkeiten aufzulösen: z. B. bei der Optimierung von Prozessen, von IT-Infrastruktur, zur Automatisierung oder zur Unterstützung von Experten mit besser zugänglichem Wissen oder mit künstlicher Intelligenz an den richtigen Stellen, mit dem richtigen konzeptionellen Ansatz und unter Beachtung der Wirtschaftlichkeit.



## Erfolgsfaktoren

Nun haben Projekte insbesondere noch einen zweiten Aspekt: Sie sind entweder hinsichtlich des Prozessdesigns oder hinsichtlich der IT-Unterstützung innovativ und mit einem hohen Entdeckungs- und Entwicklungsanteil ausgestattet. Mit anderen Worten: Ziele können zwar feststehen, aber der Weg dorthin kann durchaus Varianten, Abkürzungen und Umwege haben. Eine externe Unterstützung kann hier helfen, schneller neue Wege zu bereiten und die Folgebereitschaft bei den beteiligten Akteuren herzustellen. Deshalb muss sich jedes Unternehmen die Frage stellen: „Habe ich für diese spezielle, zeitlich befristete Herausforderung die richtigen Kolleginnen und Kollegen, die das Projektmanagement oder weitere Projektaufgaben wahrnehmen oder will ich diese Kapazitäten langfristig intern aufbauen?“ Zusätzlich muss die Frage geprüft werden, ob es reicht, nur kurz- bis mittelfristige Ressourcenengpässe zu überbrücken.



### Digital Business Consulting Leistungen:

Wir definieren mit Ihnen Spielregeln für das Portfoliomanagement, steuern Sie sicher durch Ihr Projekt und unterstützen Sie in allen Phasen. Wir beherrschen die klassischen Projektmanagement-Methoden. Unsere Projektmanager sind nach IPMA oder PMI/PMBOK zertifiziert.

Wir haben Experten für agile Vorgehensweisen und SCRUM. Wir kennen die Chancen und Risiken bei Digitalisierungs-Projekten. Qualitätssicherungsmaßnahmen sowie Projektprozessdokumentation sind dabei Teil unserer Methodik. Und wir stellen Ihnen eine elektronische Projektumgebung zur Verfügung, die die Zusammenarbeit erleichtert und den Projektfortschritt transparenter macht.

# FICHTNER

## IT CONSULTING

Fichtner IT Consulting ist das IT-Kompetenzzentrum der seit 1922 inhabergeführten Fichtner-Gruppe mit rund 1.500 Mitarbeitern in über 60 Ländern. Wir konzipieren und realisieren Informationslogistik für technische Netze, Anlagen und Infrastruktur. Unsere Branchenkenntnis und das Prozess-Know-how verbinden wir mit aktuellster Technologiekompetenz und liefern so innovative und wirtschaftliche Lösungen für Ihren Erfolg. Die Gewinnung, Strukturierung, Verknüpfung sowie Aufbereitung und Präsentation von Informationen – auch im räumlichen Bezug – sind dabei der Schlüssel für effiziente und effektive Lösungen.

Fichtner IT Consulting GmbH  
Sarweystraße 3  
70191 Stuttgart  
Deutschland

Telefon: +49 (0)711 8995-10  
Telefax: +49 (0)711 8995-1450  
info@fit.fichtner.de  
www.fit.fichtner.de

